

*de Jansheeren*  
*Stichting Cultureel Centrum*

*JAARVERSLAG 2011*

september 2012

## Inhoud

01. <i>DOELSTELLING</i>	pag. 3
02. <i>BESTUUR en BESTUREN</i>	pag. 4
03. <i>BEHEER</i>	pag. 6
04. <i>FINANCIËN</i> en 04.01. <i>DOORKIJK NAAR 2012</i>	pag. 7

## DOELSTELLING

De doelstelling van de Jansheeren is om faciliteiten te bieden ten behoeve van sociale, culturele en maatschappelijke activiteiten in de gemeente Heemskerk. Verhuur van ruimten en dienstverlening vindt uitsluitend plaats aan democratische, algemeen maatschappelijk geaccepteerde organisaties, zulks ter beoordeling aan het bestuur. De stichting werkt zonder winstoogmerk.

Ter uitvoering van de doelstelling zoekt de stichting samenwerking met instellingen die gelijksoortige werkzaamheden binnen de gemeente uitvoeren, ter uitwisseling van kennis en ter optimalisering binnen de gemeente van de vraag en het aanbod voor sociale, culturele en maatschappelijke activiteiten.

2011 was het eerste volledige jaar van de Jansheeren in het nieuwe pand aan het Maltezerplein. Dit is exploitatietechnisch een bijzonder jaar. De begroting van de exploitatie van sociaal culturele panden zoals de Jansheeren wordt met de realisatiecijfers over de jaren steeds meer voorspelbaar. Maar wat gebeurt er als er een nieuw pand wordt betrokken? Dan is de ervaring van eerdere jaren opeens minder waardevol en is het op veel kostensoorten moeilijk te begroten wat de kosten werkelijk zullen worden. Hoeveel elektriciteit verbruikt het nieuwe pand, wat wordt de rekening voor stoken en koelen? Wat zal de bezettingsgraad doen?

Op basis van haar beste inschattingen heeft het bestuur van de Jansheeren in 2010 een begroting gemaakt voor het eerste volledige jaar in de nieuwbouw. Deze begroting is opgenomen in dit verslag. De realisatiecijfers over 2011 geven echter een dramatisch afwijkend beeld ten opzichte van deze begroting. De afwijking wordt vooral verklaard door de kosten van verwarmen en koelen, maar meer in het bijzonder de kosten van elektriciteit. Eerst in mei 2012 hebben wij, vanwege problemen met de registratie door de verbruiksmeter, van de verhuurder WOONopMAAT (WoM)) een eerste calculatie mogen ontvangen van deze elektriciteitskosten over de periode van ruim 16 maanden na de ingebruikname. In deze periode zou volgens gegevens van de verhuurder ruim 320.000 KWh. aan elektriciteit zijn verbruikt. De totale kosten voor verwarmen, koelen en (overig) elektriciteitsverbruik komen daarmee op ongeveer 7 keer! het geïndexeerde verbruik van de oude Jansheeren; een gebouw met een groter oppervlakte dan het huidige gebouw.

Nadat de (af)rekening van de verhuurder was gekregen is door het bestuur een onderzoek opgestart naar de oorzaak van het hoge geregistreerde gebruik. Het lijkt meer dan aannemelijk dat het door de verhuurder geregistreerde verbruik niet juist is. Het is alleen lastig te analyseren of en waar er fouten zitten in de registratie of mogelijk toch in de installatie. Dit onderzoek zal nog geruime tijd vergen.

## High lights ontwikkelingen 2011

Met de start van de volksfeesten van Heemskerk op 1 september 2010 is de nieuwe Jansheeren in gebruik genomen en was gelijk een doorslaand succes. Het gebouw, midden in het centrum van Heemskerk, blijkt goed te voldoen en kent een zeer hoge bezettingsgraad. Het intensieve gebruik van het gebouw is on-line af te lezen op “de agenda”, onderdeel van de website [www.jansheeren.nl](http://www.jansheeren.nl). Gedurende het seizoen is het gebouw 5 dagen in de week geopend en in gebruik van 9.00 uur 's ochtend tot middernacht. Buiten het seizoen (van 1 juni tot 1 augustus) is het gebouw nog steeds dagelijks geopend, maar dan van 9.00 uur tot 17.00 voor de ouderensoos van de stichting Welschap. Op werkdagen zijn de zalen zo voor meer

dan 75% van de tijd bezet. Ook in het weekend is de Jansheeren goed bezet met evenementen en familiefeesten. Deze maatschappelijke activiteiten met een commercieel karakter (maximaal 20% van de totaal activiteiten), die voor een belangrijk deel zorgen voor het inkomen van de Horeca Jansheeren, vinden hoofdzakelijk in het weekend plaats.

Voor het bestuur van de Jansheeren, waren de afgelopen jaren met de nieuwbouw ook (in)spannend, zowel technisch als financieel. In de discussies over de nieuwbouw en het opleveringsniveau, moest het bestuur de discussie aan met professionals die dag in dag uit met het project bezig waren. Ondanks het algemeen goede opleveringsniveau van het gebouw worden tot op de dag van vandaag met de verhuurder intensieve discussies gevoerd over het afleveringsniveau van bepaalde voorzieningen. Bij deze discussie is de Jansheeren in het nadeel omdat het gebouw nu eenmaal is opgeleverd en de verhuurder niet de nadelen ervaart van de gebreken in de oplevering. Hoewel de meeste gebreken inmiddels zijn hersteld, persisteert een hardnekkig probleem met de compressoren van de koeling (van o.a. het kelderbier) en de vriezer. De compressorwarmte die vrijkomt bij de koeling zou via het centrale klimaatsysteem worden weggekoeld. Dit is echter om kostenoverwegingen achterwege gelaten, waardoor het koelen van het kelderbier, de koel - en diepvriesinstallatie in de Jansheeren niet goed functioneert, met bederf van etenswaren en bier als gevolg. Ook leidt de bezuiniging in de bouw tot overmatige slijtage aan apparatuur. Inmiddels heeft de verhuurder wel een aanbod gedaan om de noodzakelijke warmteafvoer alsnog te realiseren, maar legt daarvan de helft van de kosten bij de Jansheeren. Geld dat de stichting niet heeft.

### BESTUUR en BESTUREN

Volgens de statuten bestaat het bestuur uit een oneven aantal van maximaal 9 natuurlijke personen. De leden van het bestuur handelen zonder last of ruggespraak. Bestuursleden zijn woonachtig in de Noordelijke IJmond (Velsen-Noord, Beverwijk, Heemskerk, Uitgeest), en hebben een brede maatschappelijke belangstelling. Naast deze algemene eis die aan alle bestuursleden wordt gesteld, dient binnen het bestuur specifieke deskundigheid aanwezig te zijn op het gebied van:

1. Financiën
2. Secretarieel
3. Welzijn en zorg
4. Huisvesting en beheer
5. Publiciteit

In een discussie over het beleidsplan in 2009, heeft het huidige bestuur vastgesteld dat 9 bestuursleden wel erg veel is voor een stichting als de Jansheeren. Wel wordt waarde gehecht aan een oneven aantal bestuursleden voor het (uitzonderlijke) geval dat besluiten na een formele stemming moeten worden genomen. Een aantal van 5 bestuursleden wordt optimaal geacht.

Conform het beleidsplan van de Jansheeren worden nieuwe bestuursleden publiek en op basis van een profiel geworven. Dit betekent dat iedere inwoner van de noordelijke IJmond kan reageren op een wervingsadvertentie in de lokale media.

Naast toetsing op het profiel worden nieuwe bestuursleden geselecteerd op basis van de voorwaarden zoals die in het beleidsplan zijn omschreven. Zo is het is niet toegestaan dat

bestuursleden een direct zakelijk belang hebben bij de stichting. Leden van het gemeente- en provinciaal bestuur kunnen ook geen lid worden van het stichtingsbestuur.

Medio 2011 heeft het bestuur een vijfde bestuurslid aangesteld. Na een openbare wervingsprocedure is mevrouw J.Quax aangesteld als lid van het bestuur met de portefeuille “welzijn en zorg”.

Mevrouw Quax voldoet aan alle eisen (zie boven) die door de Jansheeren aan een bestuurslid worden gesteld. Mevr. Joke Quax is door werkervaring en opleiding goed op de hoogte van welzijn en zorg. Ze heeft onder andere ruim tien jaar leiding gegeven aan de voormalige Stichting Welzijn Ouderen Heemskerk. Ze is opgeleid in het sociaal - cultureel werk en later afgestudeerd als sociaal gerontoloog. Daarnaast heeft ze diverse bestuursfuncties vervuld.

Het bestuur van de Jansheeren bestond in 2011 verder uit de heren; Engelenberg (penningmeester), de Jonge (vice - voorzitter), van Nimwegen (voorzitter) en van IJsseldijk (secretaris).

Leden van het bestuur worden benoemd voor een termijn van 4 jaar. Zij mogen maximaal 2 maal herbenoemd worden. De maximale zittingsduur is derhalve 12 jaar. De zittingsduur, herbenoembaarheid en jaar van aftreden zijn vastgelegd in een rooster van aftreden, dat hieronder is weergegeven:

ROOSTER VAN AFTREDEN BESTUURSLEDEN ST.DE JANSHEEREN  
OP BASIS VAN BELEIDSPLAN PERIODE 4 JAAR, 2X HERKIESBAAR.  
Okt. 2011

<b>BESTUURSLID</b>	<b>DATUM BENOEMD</b>	<b>1e HERVERK.</b>	<b>2e HERVERK.</b>	<b>EINDE BEST. PERIODE</b>
J.v.NIMWEGEN	10/2004	<del>2008</del>	2012	<b>2016</b>
W.ENGELENBERG	03/2005	<del>2009</del>	2013	<b>2017</b>
P.d.JONGE	02/2006	<del>2010</del>	2014	<b>2018</b>
L.v.IJSSELDIJK	01/2009	2013	2017	<b>2021</b>
Mw.J.QUAX	07/2011	2015	2019	<b>2023</b>

### Faciliteiten en tariefstructuur

De stichting biedt faciliteiten en verleent diensten ten behoeve van:

1. Sociaal culturele activiteiten
2. Maatschappelijke activiteiten
3. Maatschappelijke activiteiten met een commercieel karakter

Ad 1. Dit betreft (door de gemeente) gesubsidieerde activiteiten die worden uitgevoerd door organisaties die grotendeels uit vrijwilligers bestaan. Bijvoorbeeld (niet limitatief) de schaakclub, de bridgeclub, het Reumafonds, de ouderenbonden, de stichting gemeenschappelijke ouderenbonden Heemskerk, Welschap en dergelijke.

- Ad 2. Dit betreft activiteiten met een maatschappelijk karakter, die worden uitgevoerd door professionele instellingen zonder winstoogmerk. Bijvoorbeeld politieke partijen, verenigingen van eigenaars, zorginstellingen, gemeentelijke afdelingen, woningcorporaties e.d.
- Ad 3. Dit betreft activiteiten van winstbeogende organisaties en particulieren en horeca-activiteiten met een sociaal cultureel karakter die moeten concurreren met marktpartijen. Bijvoorbeeld vergaderingen van de plaatselijke banken, bruiloften, uitvaarten, en verjaardagen, kermis en carnaval.

Voor elk van de categorieën is een afzonderlijke prijsstelling bepaald, die jaarlijks met de begroting door het bestuur wordt vastgesteld. Commerciële verhuur en dienstverlening vinden uitsluitend plaats tegen marktwaarden. Voor de maatschappelijke en sociaal culturele activiteiten wordt op dit tarief een afslagpercentage gehanteerd, waarbij de sociaal culturele activiteiten de hoogste korting krijgen. Bovendien zijn de commerciële activiteiten organisatorisch en financieel gescheiden van de overige activiteiten omdat deze door de “Horeca Jansheeren” worden uitgevoerd. De inkomsten uit de commerciële activiteiten dragen bij aan de exploitatie van de sociaal culturele en maatschappelijke dienstverlening door de stichting De Jansheeren. In twijfelgevallen bij de bepaling van de categorie-indeling van activiteiten, beslist het bestuur.

## BEHEER

De stichting waarborgt een ruimtegebruik binnen de Jansheeren die voorziet in een minimaal gebruik van de ruimten voor sociaal culturele en maatschappelijke activiteiten van 80% van het totaal aantal geëxploiteerde uren. Zij houdt hiervan een administratie bij en legt daarover jaarlijks, met de jaarstukken, o.m. verantwoording af aan het gemeentebestuur, conform het met de gemeente in 1995 afgesloten Convenant m.b.t. de overname van het gemeentelijk beheer van “de Jansheeren”.

Het gebruik van de Jansheeren in 2011 kan als volgt worden gespecificeerd:

- Sociaal culturele activiteiten 38.8 %
- Maatschappelijke activiteiten 48.5 %
- Maatschappelijke activiteiten met een commercieel karakter 12.7 %

De omzet “maatschappelijke activiteiten met een commercieel karakter” bedroeg in 2011 € 9200.- en was daarmee 19,2% van de losse verhuur.

Voor het exclusieve recht tot het houden van buffet ontvangt de stichting jaarlijks een pachtvergoeding van de Horeca de Jansheeren. De Horeca de Jansheeren mag op basis van deze overeenkomst gebruik maken van de ruimte en voorzieningen van de Jansheeren ten behoeve van maatschappelijke activiteiten met een commercieel karakter. In de horecavoorzieningen die niet aard en nagelvast zijn (horecamachines, servies e.d.) dient de Horeca Jansheeren zelf te voorzien. Deze voorzieningen dienen ook gebruikt te kunnen worden ten behoeve van de sociaal culturele en maatschappelijke activiteiten.

Voor het beheer van de faciliteiten van de stichting (pand, en aard- en nagel vast horeca-inventaris), het openstellen en sluiten, plannen van activiteiten, het verlenen van bedrijfshulpverlening, het schoonhouden en de horecadienstverlening aan sociaal-culturele en maatschappelijke activiteiten, betaalt de stichting jaarlijks een beheervergoeding aan de Horeca De Jansheeren.

De verdeling van de inventaris ten laste van de stichting en de horeca de Jansheeren is vastgelegd in een kruisjeslijst; deze wordt jaarlijks geactualiseerd.

### FINANCIEN

Het bestuur streeft naar een zo voorspelbaar mogelijke exploitatie om de continuïteit van de bedrijfsvoering en het maatschappelijk gebruik van het gebouw te waarborgen en financiële afhankelijkheid van derden te vermijden. Om deze onzekerheid zo goed mogelijk te managen, heeft het bestuur op basis van de kengetallen van de oude Jansheeren en van de tijdelijke huisvesting, een begroting gemaakt voor de exploitatie van de nieuwe Jansheeren in 2011. Bij het opstellen van deze begroting is zowel rekening gehouden met het meer uitgebreide voorzieningenniveau van de Jansheeren en de daarmee samenhangende afschrijvingen/reserveringen (kostenverhogend), als met de nieuwe huursituatie, de meer efficiënte indeling en de verbeterde verhuurbaarheid van de nieuwbouw (kostenverlagend en opbrengstverhogend).

In het jaarverslag over 2010 is het bestuur nog van mening dat: "de begroting 2011 een zo adequaat mogelijk beeld geeft van de exploitatie van de nieuwbouw, hoewel een begroting voor een nieuw gebouw uiteraard altijd de nodige onzekerheden bevat". Uit de (voorlopige) realisatie cijfers 2011 blijkt dat de begroting mogelijk meer onzekerheden bevatte dan het bestuur in 2010 nog kon vermoeden. Zoals gesteld worden de belangrijkste verschillen tussen begroting en realisatie verklaard door de kosten van verwarmen, koelen en elektriciteit.

### *DOORKIJK NAAR 2012*

Hoewel dit een verslag is van 2011 hebben wij, gelet op de actuele ontwikkelingen in 2012, met name opgelegde bezuiniging door het gemeentebestuur, er behoefte aan een "doorkijk" naar 2012 te geven.

Als bijlage is de "werkbegroting" voor 2012 opgenomen. Deze werkbegroting is gebaseerd op de realisatiecijfers van 2011 geïndexeerd met 2,5% met uitzondering van de gemeentelijke bijdrage. De begroting voor 2012 is slechts als werkbegroting door het bestuur aangenomen, omdat de realisatiecijfers over 2011 (vooral de elektriciteitsafrekening) nog grote onzekerheden bevatten. De begroting voor 2012 wordt definitief vastgesteld nadat nader onderzoek tot de werkelijke elektriciteitskosten over 2011 heeft geleid.

Voor de begroting van 2013 wordt het bestuur met nieuwe onzekerheden geconfronteerd. In mei 2011 namelijk heeft de gemeente Heemskerk per brief aangegeven met de Jansheeren, de Culturele Cirkel en De Nozem en de Non, te willen praten over een bezuiniging van €60.000,- op het sociaal en cultureel werk in Heemskerk. Essentie van de bezuinigingsgedachte is dat alle sociaal culturele activiteiten worden verplaatst naar het centrum van de gemeente. Hoewel niet expliciet in de brief uitgesproken, wordt de suggestie gewekt dat met de beperking van het aantal accommodaties de bezuiniging moet zijn in te vullen. De Jansheeren heeft de uitnodiging van de gemeente om mee te denken met de invulling van deze bezuiniging mondeling aanvaard en schriftelijk bevestigd.

Het eerste gesprek over de taakstellende bezuinigingen heeft, ondanks de aankondiging in mei 2011, helaas eerst januari 2012 plaatsgevonden. In het eerste gesprek werd duidelijk dat voor €30.000,- een bezuiniging was gevonden in het schrappen van het poppodium in de Nozem en de Non. Er moest dus nog een oplossing worden gezocht voor de resterende

€30.000,- bezuiniging. In het eerste gesprek zijn meerdere suggesties aangedragen. Door de Culturele Cirkel werd naar voren gebracht dat een bezuiniging van €30.000,- op de “dag van het park” op zijn plaats is, omdat deze de afgelopen 3 jaar toch niet had plaatsgevonden. De Nozem en de Non merkte terecht op dat €45.000,- aan bezuinigingen zowel bij het sociaal culturele werk als bij de kunsten waren geboekt. In een latere reactie van de gemeente op deze inzichten wordt aangegeven dat de betreffende bedragen wel zijn “afgeraamd” respectievelijk gecorrigeerd in de begroting van 2012, maar tot een bijstelling van de bezuiniging heeft dit niet geleid.

De Jansheeren heeft van meet af aan op inhoudelijke argumenten de bezuinigingsdiscussie met de gemeente gevoerd. Uitgaande van de gemeentelijke wens om efficiënter te werken, heeft de Jansheeren de mogelijkheden onderzocht om activiteiten van de Culturele Cirkel, want excentrisch gehuisvest, te programmeren in de Jansheeren. De mogelijkheden hiertoe bestaan vooral in het weekend, vooral op vrijdagavond en zondagmorgen. Gelukkig zijn dit juist de momenten waarop veel activiteiten van de Culturele Cirkel plaatshebben.

Hoewel er agendatechnisch dus nauwelijks belemmeringen blijken is niet gezegd dat dit ook voor andere aspecten geldt. Financieel is van belang dat vooral in het weekend maatschappelijke activiteiten met een commercieel karakter plaats hebben. De hoogte van de pachtvergoeding die de Jansheeren ontvangt, is afgestemd op de verdien capaciteit van dergelijke activiteiten. Door programmeringmogelijkheden voor maatschappelijke activiteiten met een commercieel karakter te vervangen voor sociaal culturele activiteiten wordt deze verdien capaciteit aangetast en wordt het aantal (te betalen) beheeruren uitgebreid. Het is zonder nader onderzoek dus niet gezegd wat het commerciële effect is van een dergelijke herprogrammering.

Naast het commerciële aspect speelt, ingebracht door de Culturele Cirkel, ook een technisch aspect. De Jansheeren zal door de Culturele Cirkel beoordeeld moeten worden op technische mogelijkheden voor haar activiteiten. Naar het zich laat aanzien is de (plafond)hoogte van de Jansheeren een beperking voor de theatervoorstellingen van de Cirkel. Op 23 januari 2012 is met de gemeente afgesproken, dat onder haar leiding onderzoek wordt gedaan naar de programma-technische, commerciële en technische aspecten van een centralisatie van sociaal culturele activiteiten in het centrum van Heemskerk

De werkbegroting 2012 voorziet in een verlies van ruim € 20.000,- bij een jaarlijkse gemeentelijke bijdrage van € 98.000,-. Ook als na onderzoek de elektriciteitsrekening met 50% naar beneden wordt bijgesteld, resteert een verwacht tekort over 2012 van meer dan €10.000,-. Dit is een aanmerkelijke achteruitgang van het resultaat ten opzichte van het laatste volledige exploitatiejaar in de oude Jansheeren (2006) toen nog met een nagenoeg nihil saldo het jaar werd beëindigd. Naast de andere verbruikskarakteristieken van de nieuwbouw (ook bij de aanname van een 50% lagere rekening zijn de kosten voor verwarming, koeling en elektriciteit nog altijd aanmerkelijk hoger dan in de oude Jansheeren), wordt deze achteruitgang in exploitatieresultaat verklaard doordat de jaarlijkse gemeentelijke exploitatiebijdrage in 2005 met 10% is verminderd en in volgende jaren niet is geïndexeerd. Dit terwijl de kosten voor energie, een belangrijke kostenpost voor de Jansheeren, boven trendmatig zijn gestegen.

In de laatste gesprekken met de gemeente lijkt het alsof het college voornemens is om nog eens jaarlijks € 15.000,- te korten op de jaarlijkse gemeentelijke bijdrage. Hierdoor raakt een kostendekkende exploitatie van de Jansheeren geheel buiten zicht. Aan de kostenkant van de



exploitatie is in de afgelopen jaren verder bezuinigd op de toch al bescheiden exploitatie van 2004 en voorgaande jaren. Verdere besparingen zijn hier niet mogelijk. Voor een kostendekkende exploitatie van de Jansheeren, is het daarom noodzakelijk om de inkomsten te verhogen. Met gemeentelijke instemming is een, meer dan trendmatige, verhoging van de sociaal culturele zaalhuur voor gesubsidieerde instellingen denkbaar; alhoewel een dergelijke verhoging ongetwijfeld tot verzoeken bij de gemeente tot aanpassing van de subsidie van de betrokken instellingen zal leiden. Boven trendmatige verhoging van de huur voor maatschappelijke activiteiten (al dan niet met een commercieel karakter) zal naar verwachting in deze economische tijden weinig zoden aan de dijk zetten. Door een dergelijke verhoging zullen substitutie-effecten optreden (het bestuur van een kleine VVE vergadert bij een van de leden thuis), of zal tot vraaguitval leiden (dan maar geen 50 jarige feest).

Gezien de (aan de politiek gegarandeerde) hoogte van de tarieven die gehanteerd worden voor de verhuur van ruimten ten behoeve van sociaal - culturele en maatschappelijke activiteiten, is de exploitatie van de stichting in het bijzonder afhankelijk van de gemeentelijke subsidie van € 98.000,- per jaar. De totale omzet van de stichting is immers ruim € 200.000,- , bijzondere baten en lasten buiten beschouwing gelaten en de opbrengsten van losse en vaste verhuur bedragen jaarlijks nauwelijks € 75.000,-.

Zelfs uitgaande van de werkhypothese dat de elektriciteits(af)rekening met 50% naar beneden wordt bijgesteld en er geen aanvullende bezuinigingen plaatshebben, kan de Jansheeren slechts kostendekkend functioneren indien de gemeentelijke bijdrage weer (relatief) op het niveau van 2004 wordt gebracht; dus dat de 10% bezuiniging van 2005 en de opvolgende bevrozing van de gemeentelijke bijdrage ongedaan wordt gemaakt. Dit betekent concreet een verhoging van de gemeentelijke bijdrage vanaf 2013 met €21.400,- per jaar tot €119.400,- per jaar.

De jaarlijkse gemeentelijke exploitatiebijdrage is overigens gebaseerd op een convenant zoals gesloten bij de overname van het beheer van de gemeente in 1995. De stichting Jansheeren heeft het beheer van de gemeente overgenomen, omdat een gemeentelijke exploitatie van het centrum te duur was. Met de overname van de exploitatie heeft de stichting Jansheeren ook de verantwoordelijkheid van de gemeente voor personeel en andere verplichtingen overgenomen.

Ook bij een jaarlijks kostendekkend exploitatieresultaat blijven er bedrijfsvoeringsrisico's. De risico's die het bestuur onderkent, zijn bijvoorbeeld het vertrek van een belangrijke huurder of onverwachte, grote uitgaven aan de inrichting van de accommodatie. Om deze reden heeft het bestuur dan ook besloten jaarlijks €11.000,- te reserveren voor vervanging van en onderhoud aan inventaris, en om een (liquide) eigen vermogen aan te houden van 30% van de jaaromzet, incl. de gemeentelijke bijdrage, van de stichting; dit is ongeveer €60.000,-.

De standaard tarieven in 2011 bedroegen (afhankelijk van de grootte van de zaal):

- |  |         |
|--|---------|
| - Sociaal culturele activiteiten                             | € 45/54 |
| - Maatschappelijke activiteiten                              | € 60/72 |
| - Maatschappelijke activiteiten met een commercieel karakter | € 75/90 |

Vaste huurders, die ook in de oude Jansheeren huurden, betalen in plaats van de bovenstaande tarieven een garantiehuurprijs. De korting ten opzichte van de standaardtarieven kan oplopen tot 57%.

De huuradministratie (opstellen en verzenden van facturen en het (huur)incasso wordt verzorgd door de beheerder, de huurincasso ligt bij de penningmeester van het bestuur. De penningmeester controleert periodiek, maar minimaal eenmaal per kwartaal, de aansluiting van de verzonden facturen op het boekingssysteem en de volledigheid van de betalingen. De administratie van de overige uitgaven en inkomsten wordt gedaan door de penningmeester.

### Conclusie

2012 is voor de Jansheeren een spannend jaar. De gesprekken met de gemeente zullen zicht moeten geven op het voortbestaan van de Jansheeren.

Het bestuur zal met kennis en creativiteit meewerken aan een plan, dat zicht geeft op de meerjarige zekerheid voor behoud van deze unieke sociaal-culturele faciliteit voor de Heemskerkse gemeenschap.